

DETERMINA N° 21 DEL 15 MAGGIO 2026

PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI INTEGRATI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI, COMPRENSIVI DI PROGETTAZIONE, REALIZZAZIONE, CONDUZIONE, GESTIONE E MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ED EDILIZIA NONCHÉ MESSA IN SICUREZZA, ADEGUAMENTO NORMATIVO DEGLI IMPIANTI A SERVIZIO DEGLI IMMOBILI, IVI INCLUSA LA CONDUZIONE, GESTIONE E MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI ESISTENTI, MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO AI SENSI DEGLI ARTT. 193 E SS. DEL D.LGS. 36/2023, SENZA DIRITTO DI PRELAZIONE DEL PROMOTORE.

IL DIRETTORE GENERALE

E RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO

PREMESSO CHE

- S.P.E.S. S.c.r.l. è una società a totale partecipazione pubblica dei Comuni della Provincia di Pistoia, operante in regime di *in house providing* ai sensi della normativa europea e nazionale vigente, e svolge per conto dei Comuni soci attività di gestione, manutenzione, riqualificazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica, perseguendo obiettivi di efficienza, sostenibilità ambientale, contenimento dei costi energetici e adeguamento normativo degli immobili gestiti;
- il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), finanziato dall’Unione Europea – NextGenerationEU, contempla nell’ambito della Missione 7 “*RePowerEU*” misure finalizzate al rafforzamento dell’indipendenza energetica, alla riduzione dei consumi e alla transizione ecologica, prevedendo specifici strumenti finanziari destinati anche alla riqualificazione energetica dell’edilizia pubblica e sociale;
- l’art. 1, comma 513, della Legge n. 207/2024 (Legge di Bilancio 2025) ha stabilito l’emanazione di un Decreto ministeriale per l’attuazione dell’Investimento 17, della Missione 7, “*RePowerEU*” del PNRR (c.d. Piano Casa Nazionale), destinato ad incentivare investimenti nei condomini abitati da famiglie a basso reddito e migliorare l’accesso ai finanziamenti per ristrutturazioni energetiche dell’edilizia residenziale pubblica che L’investimento prevede una delle 3 linee di intervento specificamente destinata alla riqualificazione energetica degli edifici di Edilizia Residenziale Pubblica a cui, insieme agli edifici di Edilizia Sociale, sono destinati i due terzi del plafond ammontante a 1,331 miliardi di Euro;
- il DPCM attuativo della richiamata norma della Legge di Bilancio 2025 è stato emanato il 22 maggio 2025 e prevede che il contributo pubblico sia destinato direttamente alle ESCo (Energy Service Company) e consiste in una sovvenzione del 65% del costo degli interventi ammissibili (quota GRANT) nonché, su richiesta delle stesse, in un prestito non superiore al 35% del costo degli interventi ammissibili erogato da banche convenzionate (Quota LOAN);
- la realizzazione dei progetti è riservata alle ESCo, che sono le uniche destinatarie del sostegno finanziario concesso in relazione ai progetti di investimento ritenuti ammissibili;

- l'ottenimento dei finanziamenti europei, così come la gestione e rendicontazione degli stessi, sono sotto la completa responsabilità e soggetti a rischio a carico del concessionario, secondo le modalità previste nello schema di convenzione allegato alla proposta.

CONSIDERATO CHE

- il patrimonio immobiliare ERP gestito da S.P.E.S. S.c.r.l. necessita di interventi strutturali e impiantistici volti al miglioramento delle prestazioni energetiche, alla messa in sicurezza e all'adeguamento normativo, con l'obiettivo di ridurre stabilmente i consumi energetici, migliorare il *comfort* abitativo e garantire la conformità alla normativa vigente in materia edilizia, impiantistica e di sicurezza;
- in data 04/07/2025 S.P.E.S. S.c.r.l. ha pubblicato l' "[Avviso informativo di avvenuta ricezione da parte di esco di preliminari manifestazioni di interesse relative all'attivazione del meccanismo previsto dall'art. 193, comma 2 e seg. D.Lgs. 36/2023 aventi ad oggetto la realizzazione di interventi di efficientamento energetico su immobili di edilizia residenziale pubblica mediante PPP ai fini dell'accesso all'investimento PNRR Missione 7 / Investimento 17 / RePowerEU](#)";
- con il citato Avviso S.P.E.S. S.c.r.l. ha attivato una procedura per la ricezione di proposte di Partenariato Pubblico Privato a iniziativa privata riferite a interventi candidabili al finanziamento PNRR – Missione 7, Investimento 17, ai sensi del comma 2, dell'art. 193 del D.Lgs. n. 36/2023, dichiarandosi disponibile a ricevere proposte per ogni "sezione funzionale" dell'Elenco fabbricati pubblicato in allegato all'Avviso e ha comunicato agli operatori economici che avessero voluto assumere la qualifica di promotore che, oltre a riservarsi ogni valutazione nel prosieguo della procedura, anche quella di non dar corso ad essa per qualsiasi motivazione, non avrebbe preso in ogni caso in considerazione e, quindi, non avrebbe provveduto all'ammissione alle successive fasi di valutazione ai sensi del comma 5, dell'art. 193, del D.Lgs. n. 36/2023, i progetti che non avessero risposto, come requisiti minimi vincolanti, alle indefettibili indicazioni di interesse pubblico previste al paragrafo rubricato "*Requisiti vincolanti delle proposte*";
- l'Ente concedente, per il tramite dell'Avviso sopra menzionato, ha ricevuto in data 9 e 10 Ottobre 2025 n. 2 proposte redatte ai sensi dell'art. 193, comma 3, del Codice avente per oggetto l'efficientamento energetico degli edifici ERP ricorrendo alla Misura PNRR;
- S.P.E.S. S.c.r.l., quale Ente concedente, con Verbale del C.d.A. del 22 Ottobre 2025 ha dichiarato il pubblico interesse delle predette proposte;
- in ottemperanza all'art. 193, comma 4, del Codice, S.P.E.S. S.c.r.l. in data 30 Ottobre 2025 ha pubblicato l' "[Avviso di avvenuta ricezione di proposte di partenariato pubblico privato ai sensi dell'art. 193, comma 4, del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii aventi ad oggetto la realizzazione di interventi di efficientamento energetico su immobili di edilizia residenziale pubblica mediante PPP ai fini dell'accesso all'investimento PNRR Missione 7 / Investimento 17 / RePowerEU – attivazione delle fasi previste dall'art. 193, comma 5 e 6 del d.lgs. 36/2023](#)" con il quale la Società ha attivato una procedura relativa agli obblighi di trasparenza, ai sensi del comma 4, dell'art. 193 del D.Lgs. n. 36/2023, dando informativa della ricezione di 2 proposte di Partenariato Pubblico Privato di iniziativa privata e assicurando a tutti gli operatori economici la possibilità di presentare all'Ente concedente ulteriori proposte di PPP relativamente agli interventi individuati nelle due proposte ricevute dalle n. 2 ESCo;
- l'Avviso di ricezione delle proposte di PPP prevedeva la presentazione delle proposte entro il termine del 29/12/2025, ore 17,00 ed entro tale termine sono pervenute n. 4 proposte di Partenariato Pubblico Privato, di cui n. 3 presentate da nuovi operatori economici e n. 1 presentata da un operatore economico che aveva già presentato proposte al precedente avviso informativo del 4 luglio 2025 migliorando, di fatto, l'iniziale offerta progettuale dichiarata di interesse pubblico;

- S.P.E.S. S.c.r.l. con [Delibera del C.d.A. n. 1 del 12 Gennaio 2026](#) ha dichiarato il preliminare pubblico interesse delle proposte di Partenariato Pubblico Privato aventi ad oggetto interventi su immobili ERP di proprietà dei Comuni soci, in quanto coerenti con le finalità istituzionali della Società e con gli obiettivi di interesse generale di specificamente attribuiti alla S.P.E.S. S.c.r.l. nella Conferenza Permanente dei Comuni del Lode Pistoiese nell'adunanze del 17 giugno 2025 e 07 gennaio 2026 ed inoltre ha disposto la prosecuzione della procedura e dunque l'attivazione della fase prevista dal comma 6 dell'art. 193 del D.Lgs 36/2023;
- con Determinazione del Direttore Generale n. 1 del 12/01/2026 è stata nominata la Commissione di Valutazione delle proposte, composta da soggetti dotati di comprovata competenza tecnica, economico-finanziaria e giuridica, alla quale è stato attribuito il compito di procedere alla valutazione comparativa delle proposte sotto il profilo della fattibilità tecnica, della sostenibilità economico-finanziaria, della corretta allocazione dei rischi, della coerenza con gli obiettivi "RePowerEU", della compatibilità con la normativa PNRR e della piena neutralità finanziaria per la Società e per i Comuni soci;
- la Commissione ha svolto un'articolata e approfondita istruttoria, esaminando i Progetti di Fattibilità Tecnico-Economica c.d. "alleggeriti", i Piani Economico-Finanziari asseverati, le matrici dei rischi e gli schemi di convenzione, richiedendo integrazioni e modifiche ai proponenti ove necessario, verificando la congruità delle stime economiche, la reale trasferibilità dei rischi al partner privato e la conformità degli interventi ai requisiti minimi di miglioramento energetico richiesti dalla normativa vigente;
- in data 10 marzo 2026 la Commissione di Valutazione appositamente nominata ha concluso l'istruttoria della procedura di valutazione comparativa di cui al comma 6 dell'art. 193 del D.Lgs 36/2023 e il C.d.A. di S.P.E.S. S.c.r.l. in data 11 Marzo 2026 ha preso atto della [Relazione conclusiva](#) trasmessa dalla Commissione di Valutazione e degli esiti della Procedura comparativa, nonché della graduatoria finale risultante dall'istruttoria, autorizzando il Direttore Generale nella sua qualità di Presidente della Commissione di Valutazione e d'intesa con gli altri componenti la Commissione a chiedere alla Esco che è risultata prima nella graduatoria provvisoria di presentare il PFTE, cioè il progetto di fattibilità tecnico economica completo, tutte le diagnosi energetiche e tutti gli altri documenti utili alla conclusione dell'istruttoria e alla successiva delibera di pubblico interesse definitivo;
- in data 15 aprile 2026 la Commissione di Valutazione ha concluso l'analisi della documentazione presentata dalla Esco che è risultata prima nella graduatoria provvisoria;
- in data 15 aprile 2026 il Direttore Generale ha provveduto a formulare al Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e di concerto al Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS) presso il Ministero delle Economie e Finanze, la richiesta di parere obbligatorio ai sensi dell'art. 18-bis, comma 3, del D.L. 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79 in relazione alla proposta di Partenariato Pubblico-Privato ex artt. 193 e ss. del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 – Intervento di efficientamento energetico del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica nell'ambito dell'Investimento 17 – Misura 7 del PNRR;
- in data 15 aprile 2026 il C.d.A. di S.P.E.S. S.c.r.l. nella medesima data, con [Delibera n. 2](#), sulla base della [Relazione finale della Commissione di Valutazione](#) ha dichiarato il definitivo pubblico interesse, in quanto maggiormente rispondente agli interessi e obiettivi dell'Ente concedente e dei Comuni soci (giusti indirizzi della Conferenza Permanente dei Comuni del Lode Pistoiese nell'adunanze del 17 giugno 2025 e 07 gennaio 2026) della proposta di Partenariato Pubblico Privato presentata da RTI formata da Consorzio Stabile CMF e Consorzio Artigiani Toscani (CAT),

unitamente al progetto di fattibilità tecnica ed economica e agli altri suoi allegati, avente ad oggetto la progettazione, realizzazione e gestione di interventi di efficientamento energetico su n. 38 fabbricati di edilizia residenziale pubblica, per un totale di n. 487 alloggi, di proprietà di n. 11 Comuni soci e gestiti dalla Società.

RILEVATO CHE

- l'operazione in oggetto presenta natura di concessione mista di lavori e servizi in regime di Partenariato Pubblico Privato, con trasferimento in capo al concessionario del rischio di costruzione, del rischio tecnico, del rischio operativo e del rischio finanziario connesso all'ottenimento, gestione ed eventuale revoca dei contributi pubblici, secondo quanto previsto dagli artt. 174 e ss. del D.Lgs. 36/2023;
- la sostenibilità economico-finanziaria dell'intervento, come risultante dal Piano Economico-Finanziario asseverato, è fondata in misura prevalente sull'accesso ai contributi pubblici previsti dalla Misura PNRR – Missione 7 Investimento 17 e sugli incentivi del Conto Termico 3.0, nonché su eventuali ulteriori strumenti incentivanti compatibili con la normativa vigente;
- costituisce presupposto indefettibile dell'operazione l'effettiva ammissione del progetto ai suddetti contributi pubblici, atteso che in assenza di tali risorse l'intervento non risulterebbe economicamente sostenibile senza determinare oneri a carico della Società o dei Comuni soci;
- è pertanto stabilito, così come riportato nell'incipit dello schema di convenzione posto a base di gara, che l'efficacia del rapporto concessorio e, quindi della convenzione sottoscritta a seguito dell'affidamento, sarà subordinata alla duplice condizione sospensiva dell'ottenimento di detti finanziamenti pubblici previsti, e che in caso di mancata concessione, totale o parziale, dei finanziamenti PNRR e/o del Conto Termico 3.0 la convenzione non acquisterà efficacia e nessun obbligo sorgerà tra le parti;
- restano integralmente a carico del concessionario tutte le spese relative alla progettazione esecutiva, alla direzione lavori, al coordinamento della sicurezza, al collaudo, alla gestione e manutenzione degli impianti e ogni altro costo connesso all'esecuzione e gestione dell'intervento, nonché ogni rischio connesso all'utilizzo degli impianti da parte degli utenti.

DATO ATTO CHE

- con nota prot. n. 2652 del 08/05/2026, veniva consegnato a S.P.E.S. S.c.r.l. il rapporto di verifica del PFTE da porre a base di gara ai sensi dell'art. 42, comma 1 del Codice emesso dall'Organismo di verifica certificato ai sensi della norma UNI CEI 17020/2012 denominato Protos Check S.r.l., così come richiesto dalla legge;
- con Determinazione del Direttore Generale n. 20 del 13 maggio 2026, lo stesso, in qualità di RUP, prendeva atto del rapporto di verifica del PFTE e ha provveduto alla validazione del medesimo progetto;
- il PFTE è stato approvato con la finalità di porla a base di gara ai sensi dell'art. 193, comma 8 del Codice con Verbale del C.d.A. di S.P.E.S. S.c.r.l. nella seduta del 13 maggio 2026 e con delibera del n. 3 del 13.05.2026;
- il Quadro Tecnico Economico (Q.T.E.) dell'intervento nel suo complesso, riguardante la manutenzione straordinaria finalizzata all'efficientamento energetico di n. 38 fabbricati di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) interamente pubblici di proprietà di n. 11 Comuni soci della Provincia di Pistoia, comprendenti un numero complessivo di 487 alloggi, ammonta ad Euro 18.512.780,80 per lavori edili (Cat. E.06), ad Euro 5.445.602,88 per impianti di riscaldamento (Cat. IA.02) e per Euro 892.518,17 per impianti elettrici e fotovoltaici (Cat. IA.03), per un totale di lavori pari ad Euro 24.850.901,85 di cui Euro 6.973.962,10 per costi della manodopera, oltre oneri della

sicurezza non soggetti a ribasso pari ad Euro 2.720.786,33, nonché spese tecniche, Inarcassa, Iva e ogni altro onere di legge per un ammontare complessivo di Euro 34.219.602,85, così come meglio di seguito riportato:

Lavorazioni	Categoria SOA	Importo lavori	Classifica minima	Qualificazione obbligatoria	Prevalente Scorporabile Subappaltabile
Lavori manutenzione straordinaria su immobili edilizia residenziale (Cat. E.06)	OG 1	18.512.780,80	VIII	SI	Prevalente
Impianti di riscaldamento (Cat. IA.02)	OS 28	5.445.602,88	V	SI	Scorporabile Subappaltabile
Impianti elettrici e fotovoltaici (Cat. IA.03)	OG 9	892.518,17	III	SI	Scorporabile Subappaltabile

- l'ammontare complessivo dei lavori di cui al PFTE, dichiarato di definitivo interesse pubblico dal C.d.A. di S.P.E.S. S.c.r.l. con Verbale delle sedute del 14 e 15 aprile 2026, ed approvato con delibera n. 2 del 15.04.2026, risulta ammissibile:
 - a) alla citata Misura M7.I17 "RePowerEU" del PNRR per un importo pari a Euro 16.867.930,28, cui corrisponde un contributo complessivo sulla medesima Misura pari ad Euro 10.964.154,68;
 - b) alla Misura "Conto Termico 3.0" di cui al Decreto del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (M.A.S.E.) del 7 agosto 2025 recante "Incentivazione di interventi di piccole dimensioni per l'incremento dell'efficienza energetica e per la produzione di energia termica da fonti rinnovabili", per un importo pari a Euro 19.908.933,24, cui corrisponde un contributo complessivo sulla medesima Misura pari ad Euro 18.215.197,93;
- l'importo dei lavori oggetto della presente concessione sarà finanziato con l'accesso ai relativi contributi pubblici nei limiti e secondo le modalità previste dalla normativa vigente, per un totale complessivo di incentivazione pubblica pari ad Euro 29.179.352,61;
- il residuo ammontare dei lavori non incentivabili, rispetto al totale complessivo del Q.T.E. sopra riportato, pari ad Euro 5.040.250,24 sarà a completo carico della Esco aggiudicataria salvo che la gara europea non comporti una modifica migliorativa complessiva rispetto al progetto posto a base di gara;
- il dettaglio per ogni fabbricato dei costi ammissibili, nonché del relativo contributo erogabile per ognuno degli incentivi succitati è meglio di seguito rappresentato:

RIEPILOGO QUADRI TECNICI ECONOMICI INTERVENTO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SPES SCRL SUDDIVISI PER INCENTIVO										
DATI EDIFICI LOTTO FUNZIONALE 1				INVESTIMENTO TOTALE	VALORE STIMATO COSTI		VALORE STIMATO COSTI		ESBORSO ESCO	
CODICE	COMUNE	INDIRIZZO EDIFICIO	TOTALE		di cui RISORSE IMPEGNABILI M7		di cui RISORSE IMPEGNABILI			
00030005	BUGGIANO	Via Rossini 15-35	1.059.253,65 €	605.363,94 €	393.486,56 €	453.889,71 €	418.582,37 €	247.184,73 €		
00080002	MASSA E COZZILE	Via Vangile 17	445.298,49 €	305.013,86 €	198.259,01 €	221.886,27 €	221.886,27 €	25.153,21 €		
00080003	MASSA E COZZILE	Via Verga 3	650.820,81 €	- €	- €	650.820,81 €	641.623,15 €	9.197,66 €		
00060001	LARCIANO	Via della Repubblica 167	858.091,46 €	- €	- €	858.091,46 €	845.777,19 €	12.314,27 €		
00060002	LARCIANO	Via della Repubblica 181	881.595,21 €	- €	- €	881.595,21 €	869.280,94 €	12.314,27 €		
00090005	MONSUMMANO	Via Manzoni 80B	540.996,38 €	280.317,55 €	182.206,41 €	260.678,83 €	143.598,51 €	215.191,46 €		
00090010	MONSUMMANO	Via Indipendenza 221A	357.042,02 €	253.976,11 €	165.084,47 €	103.065,91 €	99.921,64 €	92.035,91 €		
00120208	PESCIA	Via Ammannati 22 e 24	851.510,41 €	445.525,24 €	289.591,41 €	524.226,12 €	524.226,12 €	37.692,88 €		
00120209	PESCIA	Via Ammannati 26	811.451,59 €	438.559,72 €	285.063,82 €	509.524,57 €	509.524,57 €	16.863,20 €		
00120210	PESCIA	Via Ammannati 28	701.308,41 €	380.419,95 €	247.272,97 €	443.228,92 €	443.228,92 €	10.806,52 €		
00120211	PESCIA	Via Ammannati 30	817.805,16 €	446.595,73 €	290.287,22 €	513.235,92 €	513.235,92 €	14.282,01 €		
00120212	PESCIA	Via Ammannati 32	661.270,37 €	- €	- €	661.270,37 €	420.542,44 €	240.727,94 €		
00120213	PESCIA	Via Ammannati 34	880.323,82 €	465.841,82 €	302.797,18 €	560.927,60 €	560.927,60 €	16.599,04 €		
00120401	PESCIA	Via Orti 35 e Fiorentina 40-42-44	1.435.998,11 €	1.064.000,00 €	691.600,00 €	419.348,22 €	419.348,22 €	325.049,88 €		
00120305	PESCIA	Via Nieri 20-34	551.881,99 €	372.785,78 €	242.310,76 €	179.096,21 €	146.505,02 €	163.066,21 €		
00120309	PESCIA	Via Nieri 44-46	664.003,68 €	458.579,55 €	298.076,71 €	205.424,13 €	181.102,84 €	184.824,13 €		
00210004	UZZANO	Via Brodolini 21-23	1.081.330,15 €	- €	- €	1.081.330,15 €	1.069.186,81 €	12.143,34 €		
SUB TOTALE LOTTO FUNZIONALE 1				13.249.981,68 €	5.516.979,24 €	3.586.036,51 €	8.527.640,41 €	8.028.498,52 €	1.635.446,65 €	
DATI EDIFICI LOTTO FUNZIONALE 2				INVESTIMENTO TOTALE	VALORE STIMATO COSTI		VALORE STIMATO COSTI		ESBORSO ESCO	
CODICE	COMUNE	INDIRIZZO EDIFICIO	TOTALE		RISORSE IMPEGNABILI M7		RISORSE IMPEGNABILI			
0014CM02	PISTOIA	Via Calugi 10	537.924,79 €	263.867,24 €	171.513,70 €	346.550,11 €	346.550,11 €	19.860,98 €		
00140028	PISTOIA	Via del Villone 2-6	1.280.376,85 €	903.712,13 €	587.412,88 €	376.664,73 €	354.479,24 €	338.484,73 €		
00140608	PISTOIA	Via Valliani 1	1.149.628,08 €	653.889,31 €	425.028,05 €	495.738,77 €	352.224,66 €	372.375,37 €		
00140608	PISTOIA	Via Valliani 3	309.838,97 €	144.212,61 €	93.738,19 €	165.626,36 €	68.246,57 €	147.854,21 €		
00140608	PISTOIA	Via Valliani 5	1.131.730,10 €	653.027,90 €	424.468,13 €	478.702,20 €	351.923,16 €	355.338,80 €		
00140611	PISTOIA	Via Gentile 746-918 (triangolo)	2.583.719,30 €	1.512.000,00 €	982.800,00 €	1.071.719,30 €	604.800,00 €	996.119,30 €		
00140612	PISTOIA	Via Gentile 212 (stecca)	3.975.640,79 €	2.185.204,72 €	1.420.383,07 €	2.527.581,43 €	2.527.581,43 €	27.676,29 €		
00020007	AGLIANA	Via G. Rossa 2-4-6-8	1.662.466,11 €	873.401,50 €	567.710,98 €	1.049.809,93 €	1.049.809,93 €	44.945,20 €		
00020008	AGLIANA	Via G. Rossa 10-12-14-16-18	2.544.040,20 €	1.314.365,08 €	854.337,30 €	1.644.212,23 €	1.644.212,23 €	45.490,67 €		
00020005	AGLIANA	Via del Serragliolo 10-12 e 14	1.879.991,21 €	1.103.055,05 €	716.985,78 €	776.956,16 €	588.489,27 €	574.516,16 €		
00170012	QUARRATA	Via dei Ronchi 12	631.886,20 €	323.991,52 €	210.594,49 €	398.796,99 €	398.796,99 €	22.494,71 €		
00170013	QUARRATA	Via dei Ronchi 14	624.819,58 €	323.991,52 €	210.594,49 €	394.203,69 €	394.203,69 €	20.021,40 €		
00170014	QUARRATA	Via dei Ronchi 16	624.863,06 €	323.991,52 €	210.594,49 €	394.231,96 €	394.231,96 €	20.036,62 €		
00170020	QUARRATA	Via Santonuovo 8	212.073,32 €	152.486,89 €	99.116,48 €	59.650,41 €	59.650,41 €	53.306,43 €		
00190016	SAN MARCELLO PITEGLIO	Via Aldo Moro 56-72	640.379,14 €	326.268,72 €	212.074,67 €	314.110,42 €	224.435,31 €	203.869,16 €		
00190022	SAN MARCELLO PITEGLIO	Via Aldo Moro 317S-339	544.836,80 €	293.485,34 €	190.765,47 €	251.351,46 €	201.911,29 €	152.160,04 €		
00200008	SERRAVALLE	Via Resistenza 1	635.406,67 €	- €	- €	635.406,67 €	625.153,15 €	10.253,52 €		
SUB TOTALE LOTTO FUNZIONALE 2				20.969.621,17 €	11.350.951,04 €	7.378.118,17 €	11.381.292,83 €	10.186.699,41 €	3.404.803,58 €	
TOTALE INVESTIMENTO				34.219.602,85 €	16.867.930,28 €	10.964.154,68 €	19.908.933,24 €	18.215.197,93 €	5.040.250,24 €	

- S.P.E.S. S.c.r.l. risulta esonerata dall'acquisizione del Codice Unico di Intervento (CUI), non essendo tenuta all'adozione degli strumenti di programmazione previsti dall'art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii.;
- il Codice Unico di Progetto (CUP) relativo alla presente procedura sarà acquisito direttamente dal Gestore dei Servizi Energetici – G.S.E. S.p.A. in sede di adozione del provvedimento di concessione delle risorse afferenti alla Misura M7.I17, secondo quanto previsto dalle FAQ operative pubblicate dal medesimo Gestore;
- ai fini dell'individuazione dell'oggetto dell'appalto e della classificazione merceologica della procedura, il codice CPV principale è il seguente: 45321000-3 - Lavori di isolamento termico; i CPV secondari sono i seguenti: 45421100-5 – Installazione di porte e finestre e componenti connessi; 45331100-7 – Lavori di installazione di impianti di riscaldamento centrale; 45310000-3 – Lavori di installazione di impianti elettrici; 71320000-7 – Servizi di progettazione tecnica; 50700000-2 Servizi di riparazione e manutenzione di impianti di edifici.

VERIFICATO CHE

- tutti i Comuni soci interessati dagli interventi edilizi di cui al PFTE dichiarato di definitivo interesse pubblico da parte del C.d.A. di S.P.E.S. S.c.r.l. hanno provveduto, con proprie deliberazioni di Consiglio Comunale, ad aggiornare gli strumenti di programmazione 2026-2028 inserendo nel Programma Triennale dei LL.PP. 2026-2028, ognuno per la propria quota di competenza, l'importo dei lavori da effettuarsi sui fabbricati E.R.P. di loro proprietà, secondo il cronoprogramma indicato da S.P.E.S. S.c.r.l., come meglio dettagliato:
 - Comune di Pistoia – deliberazione del Consiglio Comunale n. 46 del 15/04/2026;
 - Comune di Buggiano – deliberazione del Consiglio Comunale n. 9 del 21/04/2026;
 - Comune di Massa e Cozzile – deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 20/04/2026;
 - Comune di Larciano – deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 20/04/2026;
 - Comune di Monsummano Terme – deliberazione del Consiglio Comunale n. 14 del 23/04/2026;
 - Comune di Pescia – deliberazione del Consiglio Comunale n. 48 del 21/04/2026;
 - Comune di Uzzano – deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 del 20/04/2026;
 - Comune di Agliana – deliberazione del Consiglio Comunale n. 44 del 15/04/2026;
 - Comune di Quarrata – deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 15/04/2026;
 - Comune di San Marcello Piteglio – deliberazione del Consiglio Comunale n. 45 del 16/04/2026;
 - Comune di Serravalle Pistoiese – deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 del 17/04/2026;
- con riferimento al procedimento in oggetto, non sussistono situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale, né in capo al soggetto istruttore né in capo al Responsabile Unico del Progetto (RUP), ai sensi e per gli effetti dell'art. 16 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, dell'art. 6-bis della Legge n. 241/1990 e ss.mm.ii., nonché in conformità ai principi di imparzialità, trasparenza e correttezza amministrativa previsti dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, dal Codice Etico aziendale e dalle misure interne di prevenzione della corruzione e della trasparenza vigenti, nonché l'insussistenza di cause di incompatibilità, astensione o condizionamento tali da compromettere l'imparzialità e la regolarità dell'azione amministrativa e negoziale della Società.

ATTESO CHE

- la presente procedura ha lo scopo di individuare il soggetto che presenta la migliore offerta cui affidare, in PPP e mediante finanza di progetto, la prestazione dei servizi integrati con contratto EPC;

- alla luce della decisione resa in data 5 febbraio 2026 dalla Corte di Giustizia, sez. II, nella causa C-810/24, dovendo l'Ente concedente ottemperare a quanto statuito dal Giudice Europeo, in applicazione del principio di risultato di cui all'art. 1 del Codice, nonché dei principi di efficacia e buon andamento dell'azione amministrativa, si precisa che, nell'ambito della presente procedura, non trova applicazione il diritto di prelazione previsto dall'art. 193 del D. Lgs.36/2023 e ss.mm.ii. a favore del promotore, con la conseguenza che la presente procedura verrà aggiudicata nei confronti della migliore proposta che sarà individuata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- nel caso in cui il promotore non risulti aggiudicatario, lo stesso avrà diritto al pagamento, a carico dell'aggiudicatario, dell'importo delle spese per la predisposizione della proposta, comprensive anche dei diritti sulle opere dell'ingegno. L'importo complessivo delle spese rimborsabili, da documentare dettagliatamente, nei limiti del 2,5% del valore dell'investimento, è desumibile dal progetto di fattibilità posto a base di gara ed è pari ad Euro 606.577,00 come dichiarato dal proponente;
- l'affidamento avverrà mediante procedura aperta, ai sensi dell'art. 71 del Codice, con ricorso al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo (di seguito "OEPV"), ai sensi dell'art. 193, comma 8, del D.lgs. n. 36/2023;
- qualora nelle more di conclusione della procedura ad evidenza pubblica, il Dipartimento per la Programmazione e il coordinamento della Politica Economica (DIPE) struttura presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri esprima parere negativo alla richiesta di parere, di concerto con RGS, ex art. 18-bis, comma 3, D.L. n. 36/2022 richiesto in data 15/04/2026, S.P.E.S. S.c.r.l. si riserva la facoltà di sospendere la procedura e per l'effetto di annullarla d'ufficio;
- deve essere indetta la procedura di gara volta all'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) dei Comuni soci e gestito da S.P.E.S. S.c.r.l., mediante il ricorso alla misura PNRR "RePowerEU", da espletare mediante l'utilizzo della piattaforma certificata di *e-procurement* "Start" in uso alla Centrale Unica di Committenza della Provincia di Pistoia, soggetto qualificato individuato per la gestione della gara europea in forza della *"Convenzione per la gestione delle attività della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia in funzione di Centrale Unica di Committenza"*, ai sensi dell'art. 25, comma 2 del Codice e secondo le regole tecniche di cui all'articolo 26 del Codice;
- con la presente Determinazione si vuol provvedere all'approvazione dei seguenti schemi, non vincolanti, di atti di gara, che si allegano alla presente, al fine della pubblicazione sulla piattaforma certificata "Start" per l'espletamento della procedura di gara di che trattasi:
 - 1) Modello "Offerta economica";
 - 2) Criteri e punteggi di valutazione offerte;
 - 3) Prospetto A), B), C) e D);la procedura di gara, sarà pubblicata, assolvendo anche agli obblighi di pubblicità legale, sulla GUUE, sulla BDNCP, sulla Piattaforma certificata "Start".

RICHIAMATA la vigente *"Convenzione per la gestione delle attività della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia in funzione di Centrale Unica di Committenza"*, stipulata in data 17/12/2025 tra S.P.E.S. e Provincia di Pistoia, con particolare riferimento, per quanto più rileva nell'ambito del presente atto, agli artt. 4 (Durata, oggetto ed esclusioni), 5 (Attività di competenza della SUA), 6 (Procedura), 8 (Attività di competenza dell'Ente aderente) e 11 (Costi del servizio e contributo degli Enti aderenti).

PRESO ATTO CHE

- in forza di quanto sopra e in base a quanto previsto dall'art. 11 della richiamata Convenzione, S.P.E.S. in qualità di Ente aderente è tenuto a rimborsare alla S.U.A. della Provincia di Pistoia i costi diretti connessi all'espletamento della procedura di gara, come all'interno di detto articolo definiti;
- ai sensi del già citato art. 11 della Convenzione in argomento e sulla base di quanto ivi stabilito l'importo dovuto alla S.U.A. della Provincia di Pistoia è pari ad Euro 18.380,00 di cui:
 - a) Euro 17.500,00 quale contributo dovuto a titolo di controprestazione a fronte del servizio prestato calcolato secondo quanto indicato al medesimo art. 11;
 - b) Euro 880,00 per il pagamento del contributo di gara di cui alla Delibera ANAC n. 598 del 30 dicembre 2024 (GURI n. 85 del 11.04.2025) ss.mm.ii. costituisce "costo diretto da rimborsare" alla S.U.A. ai sensi del suddetto art. 11 e che la predetta anticipa in qualità di soggetto delegato all'esperimento della gara.

RITENUTO, ALTRESÌ, OPPORTUNO.

- di dover procedere, ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs. 36/2023, all'adozione della decisione di contrarre per l'indizione di una procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del medesimo Decreto, ponendo a base di gara il Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica dichiarato di definitivo interesse pubblico;
- che l'aggiudicazione debba avvenire con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo e che la durata della concessione sia stabilita in anni 12 (dodici), coerentemente con il Piano Economico-Finanziario asseverato, per un valore stimato della concessione pari a Euro 10.642.899,26 determinato ai sensi degli artt. 179 e 180 del D.Lgs. 36/2023.

RICHIAMATO l'art. 45 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e ss.mm.ii., recante la disciplina degli incentivi alle funzioni tecniche.

CONSIDERATO che la *"Convenzione per la gestione delle attività della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia in funzione di Centrale Unica di Committenza"*, sottoscritta in data 17/12/2025 tra S.P.E.S. S.c.r.l. e la Provincia di Pistoia, prevede che gli importi relativi agli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 riferibili alle attività svolte dal personale della S.U.A. debbano essere inseriti all'interno del quadro economico dell'intervento o del servizio.

RITENUTO pertanto opportuno, nel rispetto delle disposizioni convenzionali sopra richiamate e dei principi di corretta imputazione dei costi della procedura, determinare preventivamente l'importo massimo destinabile agli incentivi per funzioni tecniche riferibili alle attività svolte dal personale della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia nell'ambito della presente procedura di gara.

DATO ATTO che S.P.E.S. S.c.r.l., alla data di adozione del presente provvedimento, non risulta dotata di specifico regolamento interno disciplinante la ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ai sensi dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, e pertanto viene determinato un incentivo per funzioni tecniche del personale della Provincia di Pistoia in misura pari ad Euro 1.750,00.

RITENUTO, che il predetto importo costituisce il limite massimo riconoscibile ai fini dell'applicazione dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 relativamente alle attività svolte dal personale

della S.U.A., demandando alla medesima Stazione Unica Appaltante ogni successiva determinazione in ordine alla ripartizione e liquidazione degli incentivi al proprio personale, secondo la disciplina regolamentare dalla stessa adottata e nei limiti consentiti dalla normativa vigente.

DATO ATTO ALTRESÌ CHE

- ai sensi e per gli effetti dell'art. 106 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e ss.mm.ii., gli operatori economici partecipanti alla procedura saranno tenuti a prestare garanzia provvisoria a corredo dell'offerta nella misura pari al 2% (*dueper cento*) dell'importo complessivo posto a base di gara, fatta salva l'applicazione delle riduzioni previste dall'art. 106, comma 8, del medesimo decreto legislativo, subordinatamente al possesso delle certificazioni e dei requisiti ivi previsti;
- in considerazione della natura, complessità e specificità delle lavorazioni oggetto di affidamento, nonché della necessità di consentire agli operatori economici una piena e consapevole formulazione dell'offerta tecnica ed economica, la partecipazione alla procedura è subordinata all'effettuazione di sopralluogo obbligatorio presso gli immobili/interventi oggetto di appalto, secondo le modalità e nei termini che saranno disciplinati nella documentazione di gara;
- l'attività economica prevalente oggetto del presente affidamento risulta classificata secondo il codice ATECO-2025 41.20.00. "*Costruzione di edifici residenziali e non residenziali (per riqualificazioni strutturali)*", ovvero altro codice assimilabile ritenuto maggiormente pertinente dal Responsabile Unico del Progetto (RUP) in relazione alla natura delle prestazioni dedotte in appalto;
- di individuare, ai sensi dell'art. 11, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile al personale impiegato nell'esecuzione delle prestazioni oggetto di affidamento il "*CCNL per i dipendenti delle imprese edili e affini e delle cooperative (Codice CNEL F012)*", ovvero altro codice equivalente o assimilabile ritenuto coerente dal RUP con le caratteristiche delle lavorazioni e con il settore economico di riferimento.

DATO ATTO che:

- con riferimento alla categoria scorporabile IA.02 (categoria SOA OS28) l'attività economica di riferimento risulta classificata secondo il codice ATECO-2025 43.22.05 "*Installazione di impianti per la climatizzazione sostenibile*", ovvero altro codice assimilabile ritenuto pertinente dal RUP in relazione alla specificità delle relative lavorazioni;
- con riferimento alla categoria scorporabile IA.03 (categoria SOA OG9) l'attività economica di riferimento risulta classificata secondo il codice ATECO-2025 43.21.01 "*Installazione di impianti elettrici (inclusi fotovoltaico)*", ovvero altro codice assimilabile ritenuto pertinente dal RUP in relazione alla specificità delle relative lavorazioni.

RITENUTO

- con riferimento alla predetta categoria scorporabile IA.02 (categoria SOA OS28), di individuare, ai sensi dell'art. 11, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile al personale impiegato nell'esecuzione delle prestazioni oggetto di affidamento è il "*CCNL Industria metalmeccanica (Codice CNEL C011)*", ovvero altro codice equivalente o assimilabile ritenuto coerente dal RUP con le caratteristiche delle lavorazioni e con il settore economico di riferimento;
- con riferimento alla predetta categoria scorporabile IA.03 (categoria SOA OG9), di individuare, ai sensi dell'art. 11, comma 2, del D.Lgs. n. 36/2023, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro applicabile al personale impiegato nell'esecuzione delle prestazioni oggetto di affidamento è il "*CCNL Industria metalmeccanica (Codice CNEL C011)*", ovvero altro codice equivalente o assimilabile

ritenuto coerente dal RUP con le caratteristiche delle lavorazioni e con il settore economico di riferimento.

VISTI E RICHIAMATI

- l'art. 6 e 6-*bis* della Legge n. 241/1990 e ss.mm.ii;
- il D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 e ss.mm.ii ed in particolare l'art. 193.

DETERMINA

1. **DI CONSIDERARE** la premessa parte integrante e sostanziale della presente determinazione, di cui costituisce il primo punto;
2. **DI INDIRE** una gara mediante procedura aperta, ai sensi degli artt. 17, 71 e 193 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii, per l'affidamento in concessione mediante finanza di progetto su iniziativa privata – da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 193, comma 8, del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii. – dei servizi integrati di efficientamento energetico degli edifici E.R.P. come sopra descritti di proprietà di 11 Comuni soci, ponendo a base di gara il PFTE dichiarato di definitivo interesse pubblico mediante il ricorso alla misura PNRR “RePowerEU” e “Conto Termico 3.0”;
3. **DI APPROVARE** i seguenti schemi, allegati al presente provvedimento, che ne formano parte integrante e sostanziale: Modello “Offerta economica”; Criteri e punteggi di valutazione offerte; Prospetto A), B), C) e D);
4. **DI QUANTIFICARE** il valore complessivo della concessione, ai fini del computo di cui agli artt. 179 e 180 del D.Lgs. n.36/2023 e ss.mm.ii., in complessivi ad Euro 10.642.899,26 coerentemente con il Piano Economico-Finanziario asseverato e stabilire la durata della concessione in anni 12 (dodici);
5. **DI STABILIRE** e precisare che: a) il fine che si intende perseguire è l'interesse pubblico e la soddisfazione dei bisogni relativi all'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) di proprietà degli 11 Comuni soci; b) l'oggetto del contratto è in concessione mediante finanza di progetto su iniziativa provata ai sensi dell'art. 193 del D.lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii. – procedura volta all'efficientamento energetico del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica (E.R.P.) di proprietà degli 11 Comuni soci, mediante il ricorso alla misura PNRR “Repower-eu-Missione7-Investimento17; c) la forma del contratto è quella pubblico-amministrativa;
6. **DI APPROVARE** i seguenti atti di gara, ai fini della pubblicazione sulla piattaforma certificata “Start”, in uso alla Provincia di Pistoia quale Centrale Unica di Committenza incaricati di svolgere la procedura di gara, ai sensi dell'art. 25, comma 2 del Codice e secondo le regole tecniche di cui all'art. 26 del Codice;
7. **DI PROCEDERE** all'individuazione del contraente con procedura di gara aperta, mediante:
 - a) modalità telematica con l'utilizzo della piattaforma certificata “Start”;

- b) selezione dei soggetti in possesso delle necessarie qualificazioni, in relazione ai requisiti tecnico-organizzativi ed economico-finanziari con riferimento ai servizi meglio descritti nell'allegato capitolato speciale di appalto;
 - c) attesa l'urgenza motivata, l'assegnazione di un termine per la ricezione delle offerte pari a 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione del bando, ai sensi dell'art. 71, comma 3 e 84 del D.Lgs. n. 36/2023;
 - d) l'aggiudicazione dell'appalto secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
 - e) ai sensi dell'art. 107, comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023, la Stazione Appaltante si riserva la facoltà di ricorrere all'inversione procedimentale e di esercitare tale facoltà dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte. Con l'inversione procedimentale si procede prima alla valutazione dell'offerta tecnica, poi alla valutazione dell'offerta economica, di tutti i concorrenti, poi alla verifica dell'anomalia e, in parallelo, alla verifica della documentazione amministrativa del concorrente primo in graduatoria ad opera dell'Autorità di gara;
 - f) offerta tecnica ed economica che verranno valutate dalla Commissione giudicatrice e all'esito rimane comunque salva la valutazione della congruità delle offerte ai sensi dell'art. 110 del D.Lgs.n. 36/2023 e successive modifiche ed integrazioni;
 - g) offerta economica dell'operatore indicante i propri costi della manodopera e gli oneri aziendali concernenti l'adempimento delle disposizioni in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro ad esclusione delle forniture senza posa in opera;
 - h) aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida;
8. **DI DARE ATTO** che l'operazione non comporterà alcun onere a carico del bilancio di S.P.E.S. S.C.R.L. o dei Comuni soci e che il rischio operativo è integralmente trasferito al concessionario;
9. **DI DARE ATTO** così come riportato nell'incipit dello schema di convenzione posto a base di gara, che l'efficacia del rapporto concessorio e, quindi, della convenzione sottoscritta a seguito dell'affidamento, sarà subordinata alla duplice condizione sospensiva dell'ottenimento dei finanziamenti pubblici previsti, e che in caso di mancata concessione, totale o parziale, dei finanziamenti PNRR e/o del Conto Termico 3.0 la convenzione non acquisterà efficacia e nessun obbligo sorgerà tra le parti;
10. **DI ATTESTARE** con riferimento al procedimento in oggetto, non sussistono situazioni di conflitto di interessi, anche potenziale, né in capo al soggetto istruttore né in capo al Responsabile Unico del Progetto (RUP), ai sensi e per gli effetti dell'art. 16 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, dell'art. 6-bis della Legge n. 241/1990 e ss.mm.ii., nonché in conformità ai principi di imparzialità, trasparenza e correttezza amministrativa previsti dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, dal Codice Etico aziendale e dalle misure interne di prevenzione della corruzione e della trasparenza vigenti, nonché l'insussistenza di cause di incompatibilità, astensione o condizionamento tali da compromettere l'imparzialità e la regolarità dell'azione amministrativa e negoziale della Società;
11. **DI STABILIRE** che – qualora nelle more di conclusione della procedura ad evidenza pubblica, il Dipartimento per la Programmazione e il coordinamento della Politica Economica (DIPE) struttura presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri esprima parere negativo alla richiesta di parere, di concerto con RGS, ex art. 18-bis, comma 3, D.L. n. 36/2022 richiesto in data 15/04/2026 – S.P.E.S. S.c.r.l. si riserva la facoltà di sospendere la procedura e per l'effetto di annullarla d'ufficio;

- 12. DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023 e della Convenzione sottoscritta con la Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia, l'importo massimo destinabile agli incentivi per funzioni tecniche riferibili alle attività svolte dal personale della S.U.A. nell'ambito della presente procedura viene determinato in Euro 1.750,00, demandando alla medesima S.U.A. ogni successiva determinazione in ordine alla relativa ripartizione e liquidazione;
- 13. DI STABILIRE** che l'importo da corrispondere alla Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia trova copertura nel budget aziendale 2026-2028 e che si provvederà con separato atto alla liquidazione dell'importo dovuto in base a quanto stabilito dall'art. 11 della Convenzione in argomento;
- 14. DI DEMANDARE** alla CUC della Provincia di Pistoia tutti gli adempimenti connessi e consequenziali all'adozione del presente atto.

Il Direttore Generale
Responsabile Unico del Progetto
Dott. Enrico Ciullo

Ciullo
Enrico
18.05.2026
19:10:51
UTC

